




Universidad Politécnica de Puebla  
Estado de Puebla  
Estado de Flujos de Efectivo  
01/ene./2026 Al 31/mar./2026  
(Cifras en Pesos)


Usu: RODRIGO\_RF  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión: 31/mar./2026 11:55 a. m.

Concepto	2026	2025
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$14,253,371.38</b>	<b>\$84,383,712.56</b>
PRODUCTOS	\$19,460.04	\$223,435.16
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$45,000.00	\$404,137.80
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$14,188,911.34	\$82,797,330.78
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$958,808.82
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$15,930,228.19</b>	<b>\$80,367,527.75</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$11,829,241.75	\$60,019,424.17
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$148,360.00	\$6,045,859.47
SERVICIOS GENERALES	\$1,309,877.21	\$13,912,936.84
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	\$1,142,211.54	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$34,500.00	\$389,307.27
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$1,466,037.69	\$0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-\$1,676,856.81</b>	<b>\$4,016,184.81</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$131,200.00</b>
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$131,200.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$131,200.00</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-\$1,676,856.81</b>	<b>\$3,884,984.81</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$4,593,272.92</b>	<b>\$708,288.11</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$2,916,416.11</b>	<b>\$4,593,272.92</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
\_\_\_\_\_  
C. Oscar Mandez Germán  
Rector

  
\_\_\_\_\_  
C. José Guillermo Avila Borja  
Encargado de la Secretaría Administrativa

  
\_\_\_\_\_  
C. Viridiana Reyes Cerezo  
Jefa de Departamento de Recursos Financieros