



Universidad Politécnica de Puebla
Estado de Puebla
Estado de Flujos de Efectivo
01/ene./2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)

Usu: RODRIGO_RF
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 14/ene./2026 04:08 p. m.

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$84,383,712.56	\$77,463,868.78
PRODUCTOS	\$223,435.16	\$254,825.78
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$404,137.80	\$151,232.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$82,797,330.78	\$77,057,811.00
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$958,808.82	\$0.00
APLICACIÓN	\$80,367,527.75	\$91,222,898.16
SERVICIOS PERSONALES	\$60,019,424.17	\$60,582,730.21
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$6,045,859.47	\$2,429,529.27
SERVICIOS GENERALES	\$13,912,936.84	\$13,414,285.37
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$5,143.63
AYUDAS SOCIALES	\$389,307.27	\$314,712.25
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$14,476,497.43
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$4,016,184.81	-\$13,759,029.38
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
APLICACIÓN	\$131,200.00	\$678,095.26
BIENES MUEBLES	\$131,200.00	\$678,095.26
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$131,200.00	-\$678,095.26
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$3,884,984.81	-\$14,437,124.64
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$708,288.11	\$15,145,412.75
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$4,593,272.92	\$708,288.11

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C. Oscar Nandez Germán

Rector

C. Viridiana Reyes Cerezo

Jefa de Departamento de Recursos Financieros

C. José Guillermo Avila Boga

Encargado de la Secretaría Administrativa